



ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล

พ.ศ. 2552 - 2555



HAKSA UNIVERSITY

มหาวิทยาลัยมหิดล  
วิทยาเขตถนนพิษณุโลก



ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



## แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555

มหาวิทยาลัยมหิดลกำเนิดขึ้นจากพระมหากรุณาธิคุณแห่งสมเด็จพระปิยะมหาราช พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 นับแต่ทรงก่อตั้งโรงพยาบาลศิริราชขึ้นใน พ.ศ. 2431 ต่อมา โปรดเกล้าฯ ให้เปิดสอนวิชาแพทย์ ณ โรงพยาบาลแห่งนี้ เรียกว่า "โรงเรียนแพทยากร" ตั้งแต่ พ.ศ. 2433 จึงนับเป็นสถาบันการศึกษาขั้นสูงที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย มีแพทย์สำเร็จการศึกษาเป็นครั้งแรกใน พ.ศ. 2436 ต่อมาโรงเรียนแพทย์นี้ได้รับพระราชทานนามจากรัชกาลที่ 5 ว่า "ราชแพทยาลัย"

จากโรงเรียนแพทย์ต่อมาได้พัฒนาขึ้นเป็นคณะแพทยศาสตร์ จัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีแห่งแรกในประเทศไทย จากนั้นได้จัดตั้ง "มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์" ใน พ.ศ. 2485 ครั้นถึง พ.ศ. 2512 เมื่อได้ปรับปรุงเป็นมหาวิทยาลัยอย่างสมบูรณ์แล้ว พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม มหาวิทยาลัยแห่งนี้ว่า "มหาวิทยาลัยมหิดล" ตามพระนามาภิไธยของสมเด็จพระบรมราชชนกเจ้าฟ้ามหิดลอดุลยเดช กรมหลวงสงขลานครินทร์ พระบิดาแห่งการแพทย์แผนปัจจุบันและการสาธารณสุขของไทย





บัณฑิตของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



ด้วยประวัติและเกียรติภูมิที่สั่งสมมายาวนาน มหาวิทยาลัยมหิดลได้ขยายขอบข่ายการดำเนินการอย่างกว้างขวาง จนเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความพร้อมด้วยหลากหลายสาขาวิชา มีความมั่นคงและเป็นที่ยอมรับนับถือ ประกอบด้วย คณะต่างๆ 16 คณะ วิทยาลัย 16 แห่ง สถาบัน 8 แห่ง โรงพยาบาลที่จัดการเรียนการสอน 4 แห่ง และศูนย์วิจัย อีกมากมาย

วิทยาเขตของมหาวิทยาลัยที่อยู่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ได้แก่ วิทยาเขตพญาไท บางกอกน้อย และ ศาลายา รวมทั้งศึก "มิว" ซึ่งเป็นศึกสูงบนถนนวิภาวดีรังสิต

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยมหิดลยังมีวิทยาเขตในต่างจังหวัดอีก 3 แห่ง ได้แก่ วิทยาเขตกาญจนบุรี นครสวรรค์ และ อำนาจเจริญ





ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



ด้วยความรักและภูมิใจในมหาวิทยาลัย กอปรกับความศรัทธาในพระจริยวัตรแห่งองค์ "สมเด็จพระราชาธิบดี" ผู้ทรงเป็นองค์กำเนิดของนาม "มหาวิทยาลัยมหิดล" และมีคุณูปการต่อสถาบัน ขวามหิดลจึงยึดถือและสืบสานพระราชปณิธานของพระองค์ต่อมา บังเกิดเป็นคำขวัญ ปรัชญา ปณิธาน และค่านิยมของมหาวิทยาลัย

**คำขวัญ:** อดทน อดปรี อดเกร  
ฟังปฏิบัติต่อผู้อื่น เหมือนดังปฏิบัติต่อตนเอง

**ปรัชญา:** ความสำเร็จที่แท้จริงอยู่ที่การนำความรู้ไป  
ประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์สุขแก่มวลมนุษยชาติ

**ปณิธาน:** ปัญญาของแผ่นดิน  
Wisdom of the Land

**วัฒนธรรมองค์กร:**

<b>M</b> Mastery	เป็นนายแห่งตน
<b>A</b> Altruism	มุ่งผลเพื่อผู้อื่น
<b>H</b> Harmony	กลมกลืนกับสรรพสิ่ง
<b>I</b> Integrity	มั่นคงยิ่งในคุณธรรม
<b>D</b> Determination	แน่วแน่ทำ กล้าตัดสินใจ
<b>O</b> Originality	สร้างสรรค์สิ่งใหม่
<b>L</b> Leadership	ใฝ่ใจเป็นผู้นำ







ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



มหาวิทยาลัยมหิดลไม่หยุดยั้งในการพัฒนาและถือเป็นบทบาทหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการทุกด้านสู่ความเป็นเลิศ นำมาสู่ความพร้อมใจกันในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**วิสัยทัศน์:** มหาวิทยาลัยมหิดลมุ่งมั่นที่จะเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลก

**พันธกิจ:** สร้างความเป็นเลิศทางด้านสุขภาพ ศาสตร์ ศิลป์ และนวัตกรรม บนพื้นฐานของคุณธรรมเพื่อสังคมไทยและประโยชน์สุขแก่มวลมนุษยชาติ





ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



มหาวิทยาลัยได้กำหนดยุทธศาสตร์หลัก 4 ประการ เพื่อผลสำเร็จตามพันธกิจ และเพื่อมุ่งสู่  
วิสัยทัศน์ ดังนี้

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 ..... สร้างความเป็นเลิศในการวิจัย

### กลยุทธ์

- สร้าง สรรหา สนับสนุน และคงไว้ซึ่งนักวิจัยที่มีคุณภาพระดับสากล
- สร้างศักยภาพการแข่งขันด้านการวิจัย เพื่อเป็นผู้นำในเวทีระดับชาติ และนานาชาติ
- สนับสนุนงานวิจัยที่มีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อสังคมไทยและสังคมโลก
- นำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่า เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน  
ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยร่วมกับภาครัฐและเอกชน
- พัฒนาระบบบริหารจัดการและสิ่งเอื้ออำนวยต่อการวิจัยอย่างครบวงจร
- สร้างคลังความรู้ และระบบเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชนและสากล





## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ..... สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความเป็นเลิศทางวิชาการ

### กลยุทธ์

- พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้มีความสามารถในวิชาชีพ มีจิตสำนึก และศักยภาพในการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร
- พัฒนาหลักสูตรทุกระดับเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากล
- สร้างบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้
- สร้างระบบและกลไกสนับสนุนการวิจัยด้านการศึกษา





วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนคร

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ..... สร้างความเป็นเลิศในการบริการสุขภาพ และบริการวิชาการ

#### กลยุทธ์

- ส่งเสริมการให้บริการด้วยจิตวิญญาณความเป็นมนุษย์
- ส่งเสริมการให้บริการวิชาการด้านสุขภาพ เพื่อเป็นศูนย์กลางระดับนานาชาติ
- ดำรงความเป็นผู้นำของประเทศในการให้บริการทางการแพทย์ ระดับเหนือกว่าศตียภูมิ
- เป็นผู้ชี้นำการพัฒนากระบวนการสุขภาพของประเทศ
- ส่งเสริมความร่วมมือกับทุกภาคส่วน
- พัฒนาคุณภาพ เพื่อให้เป็นมาตรฐานในการอ้างอิง







ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



## ยุทธศาสตร์ที่ 4 ..... สร้างความเป็นสากล

### กลยุทธ์

- สร้างจิตสำนึกว่ามหาวิทยาลัยมหิดลเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลก
- สร้างความร่วมมือและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับหน่วยงานต่างๆในระดับนานาชาติ
- สื่อสารและเผยแพร่ความเป็นมหิดลสู่นานาชาติ
- ส่งเสริมศักยภาพนักศึกษาและบุคลากรให้มีความสามารถสู่ระดับโลก
- สนับสนุนความเป็นนานาชาติในองค์กร





ปัญญาชนบนถิ่น

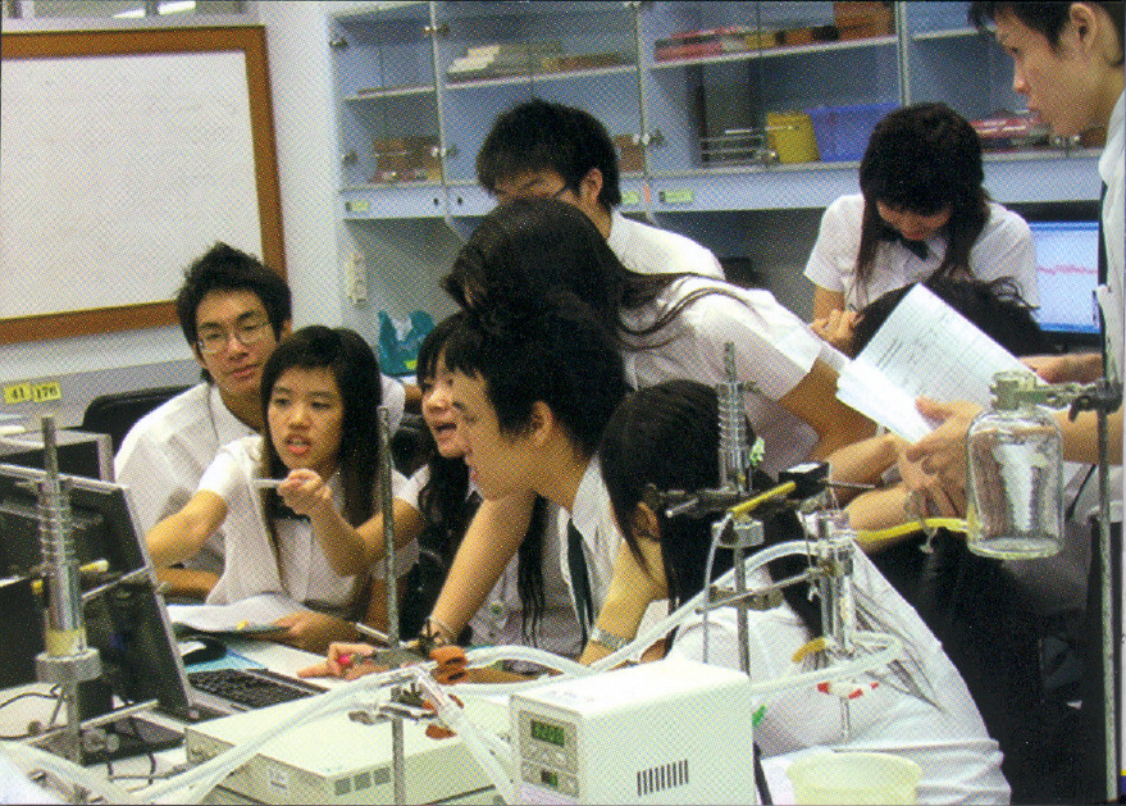
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศ ทางด้านสุขภาพ ศาสตร์ ศิลป์ และ นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาสังคมไทยและ เพื่อประโยชน์สุขแก่มวลมนุษยชาติ มหาวิทยาลัยเห็นความสำคัญในการที่จะต้องประสานให้เกิดความกลมกลืนระหว่างความหลากหลายของสาขาวิชาและภายในมหาวิทยาลัย การใช้ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย และการบริหารทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

### ความกลมกลืนในความหลากหลาย

ด้วยพื้นฐานทางวิชาการที่แตกต่าง และเพื่อการดำรงไว้ซึ่งวิทยาเขตที่มีอยู่หลายแห่ง มหาวิทยาลัยมหิดลเห็นความสำคัญที่จะต้องส่งเสริมให้เกิด "ความกลมกลืนในความหลากหลาย" เพื่อที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ มหาวิทยาลัยจึงมุ่งมั่นที่จะประสานวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของคณะ สถาบัน และวิทยาลัยต่างๆให้มีความสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ยังส่งเสริมค่านิยมของมหาวิทยาลัย และปลูกฝังความภาคภูมิใจและภาคภูมิใจ ในการเป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยมหิดล ให้เกิดขึ้นในคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และศิษย์เก่า





ปัญญาของแผ่นดิน

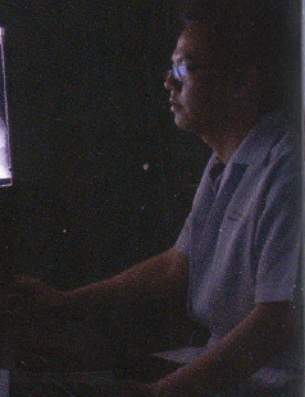
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



การทำให้เกิดเอกภาพเช่นนี้จะทำให้มหาวิทยาลัยสามารถสร้างเครือข่าย และกลไกในการสนับสนุนความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่างๆ ทั้งภายในมหาวิทยาลัย และระหว่างมหาวิทยาลัยกับภายนอก ยิ่งกว่านั้น มหาวิทยาลัยมหิดลยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้เกิดชุมชนที่อยู่ด้วยกันด้วยความกลมเกลียว และสมานฉันท์อีกด้วย

### ระบบสารสนเทศ และการใช้ทรัพยากร

เพื่อการสนับสนุนยุทธศาสตร์ต่างๆ มหาวิทยาลัยมหิดลมีเป้าหมายที่จะพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบการบริหารจัดการข้อมูล และคลังข้อมูล เพื่อให้เอื้อต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริหารจัดการ นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังมุ่งที่จะส่งเสริม และดำเนินการให้แน่ใจได้ว่าการใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสมและดีที่สุด โดยการบริหารจัดการการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความสามารถ และสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นอย่างสูงสุด





ปัญญาของแผ่นดิน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2552 - 2555



## ทรัพยากรบุคคล

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยในการจะเป็นมหาวิทยาลัยระดับโลกที่ยั่งยืน จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาบุคลากรทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ทั้งนักศึกษา บุคลากร และคณาจารย์ โดยการพัฒนาทักษะ และความชำนาญในวิชาชีพ สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และบรรยากาศที่กระตุ้นให้เกิดการค้นคว้าวิจัยรวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่างภาคส่วนให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ ยิ่งกว่านั้นยังจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการคัดเลือก สนับสนุน และดำรงรักษาผู้มีความรู้ความสามารถด้านต่างๆ เพื่อสืบสานการดำเนินการสู่ความเป็นเลิศในการวิจัย การเรียนการสอน การให้บริการทางการแพทย์ และความเป็นสากล



ปัญญาของแผ่นดิน

## มหาวิทยาลัยมหิดล

999 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ศาลายา  
พุทธมณฑล นครปฐม 73170  
โทร. 02 849 6208 โทรสาร 02 849 6222

<http://www.mahidol.ac.th>